**Адресные рекомендации по результатам проведенного мониторинга в**

**2021 г.**

 В целях повышения эффективности управленческой деятельности руководителей общеобразовательных учреждений Руднянского района необходимо:

 1. Отделу по образованию, физической культуре и спорту Администрации муниципального образования Руднянский район Смоленской области провести оценку уровня профессиональной подготовки и эффективности управленческой деятельности руководителей общеобразовательных учреждений Руднянского района.

2. С учетом выявленных образовательных запросов (совместно с ГАУ ДПО СОИРО) реализовать адресные программы повышения квалификации для руководителей общеобразовательных учреждений группы риска, в том числе в форме стажировки на базе образовательных учреждений со сходной инфраструктурой, но не находящихся в зоне риска.

3. Взять под контроль деятельность руководителей общеобразовательных учреждений Руднянского района в части:

- развития системы общественно-государственного управления общеобразовательным учреждением;

- организации деятельности педагогического коллектива по сопровождению обучающихся в реализации ими индивидуальных образовательных маршрутов;

- развития системы социального партнерства в рамках деятельности ОУ по подготовке обучающихся высокого уровня;

- организации профильного обучения и предпрофильной подготовки обучающихся;

- обеспечения условий получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами.

4. Принять меры к формированию резерва управленческих кадров на уровне ОУ и муниципалитета.

5. Провести внеочередную аттестацию на соответствие занимаемой должности руководителей общеобразовательных учреждений района, показавших низкую эффективность управленческой деятельности.

6. Оказать содействие в организации целевого повышения квалификации руководителей с наибольшими показателями неэффективности работы руководителей ОУ.

7. Руководителям общеобразовательных учреждений группы риска пройти повышение квалификации и профессиональную переподготовку.